



responsabilisering van de Openbare Instellingen
van Sociale Zekerheid

de responsabilisation des Institutions Publiques
de Sécurité Sociale



20 jaar « responsabilisering OISZ »
Stakeholders Debat:
Is de BO future proof?
Reflectie over een efficiënt
toekomstmodel



Structuur & samenstelling

- **Moderator paneldiscussies**

- Prof. dr. Annie Hondeghem, *directeur van het KU Leuven Instituut voor de Overheid*



- **Panel 1**

- Politieke visie
- Visie Sociale partners



- **Panel 2**

- Visie Administrateurs
- Visie Controleorganen



Structure & Composition

Panel 1 (30 min.)

Vision Politique

- 1) Axel Delvoie (Affaires Sociales)
- 2) Jan Dombrecht (Emploi)
- 3) Klaas Soens (Fraude Sociale)
- 4) Chris Van der Auwera (Fonction publique)

Vision

Partenaires sociaux

- 1) Caroline Deiteren (UNIZO)
- 2) Catherine Vermeersch (VBO-FEB)
- 3) Koen Meesters (ACV-CSC)
- 4) Daniel Van Daele (ABVV-FGTB)
- 5) Sabine Slegers (ACLVB-CGSLB)



Prof. dr. Hondeghem
(IO KU Leuven)



Experts

Prof. K. Verhoest (BE-UA)
Prof. T. Schillemans (NL-Utrecht)
Prof. S. Overman (NL-Utrecht)

Panel 2 (30 min.)

Vision Administrateurs

- 1) J-M Vandenberg (CAPAC)
- 2) Thibaut Duvillier (BCSS/eHealth)
- 3) Pascale Lambin (FEDRIS)
- 4) Koen Snyders (ONSS)
- 5) Jo De Cock (INAMI)

Vision

Organes de contrôle

- 1) Manu Breynaert (SPF Séc. Soc.)
- 2) Daniel Fontana (CAC)
- 3) Tom Auwers (SPF Santé Publique)
- 4) Gerda Buyse (Cours des comptes)
- 5) Patrick Robert (BOSA- Cellule Séc. Soc.)

Panel 1: Point de vue politique



Axel Delvoie

Directeur Cel Sociale Zaken
Directeur Cellule Affaires Sociales



Jan Dombrecht

Raadgever Beleidscel Werk
Conseiller Cellule stratégique Emploi



Klaas Soens

Directeur Beleidscel voor Bestrijding van de Sociale Fraude
Directeur Cellule stratégique contre la Fraude Sociale



Chris Van der Auwera

Directeur Beleidscel Ambtenarenzaken
Directeur Cellule stratégique de la Fonction publique



Panel 1: Visie van de sociale partners



Caroline Deiteren (UNIZO)

Coördinator sociaal beleid UNIZO
Coördinateur de la politique sociale UNIZO



Koen Meesters (ACV-CSC)

Nationaal secretaris ACV
Secrétaire national de la CSC



Sabine Slegers (ACLVB-CGSLB)

Nationaal secretaris van het ACLVB
Secrétaire nationale CGSLB



Daniel Van Daele (ABVV-FGTB)

Gewezen federaal secretaris van het ABVV
Ancien Secrétaire fédéral de la FGTB



Catherine Vermeersch (VBO-FEB)

Eerste adviseur, competentiecentrum Werk & Sociale Zekerheid van het VBO
Premier conseiller, centre de compétence Emploi & Sécurité Sociale de la FEB





Panel 1: Statement n°1

Les contrats d'administration ont renforcé les relations entre l'Etat, les partenaires sociaux et les IPSS.

Point de vue
politique

Visie van de
sociale
partners

De bestuursovereenkomsten hebben de relaties tussen de Staat en de sociale partners en de OISZ versterkt.





Panel 1: Statement n°2

Visie van de
sociale
partners

Il serait plus logique de faire coïncider la création et la négociation d'un nouveau contrat d'administration avec la période de législature.

Het zou logischer zijn om de opmaak en de onderhandelingen van nieuwe bestuursovereenkomsten af te stemmen op de periode van de legislatuur.



Point de vue
politique



Panel 1: Statement n°3

Visie van de
sociale
partners

Les IPSS s'engagent pour trois ans sans garantie budgétaire pluriannuelle suffisante.

Point de vue
politique

De OISZ gaan een engagement aan voor drie jaar met onvoldoende meerjarige budgettaire garantie.





Panel 1: Statement n°4

Visie van de
sociale
partners

Les services rendus aux assurés sociaux et la modernisation des IPSS ont atteint tel point qu'ils serait inutile d'en conclure de nouveaux.

De dienstverlening aan de sociaal verzekerde en de modernisering van de OISZ is zover gevorderd dat nieuwe bestuursovereenkomsten overbodig worden.



Point de vue
politique



Panel 1: Statement n°5

La procédure actuelle de modification du contrat d'administration devrait être simplifiée. L'impact de nouvelles missions ne peuvent être assez rapidement intégrées dans le contrat d'administration.

De huidige procedure voor wijziging van de bestuursovereenkomsten zou beter vereenvoudigd worden. De impact van de nieuwe opdrachten kunnen onvoldoende snel in de bestuursovereenkomst worden geïntegreerd.

Visie van de
sociale
partners



Point de vue
politique



Conclusions

Conclusies



Panel 2: Point de vue des administrateurs des IPSS



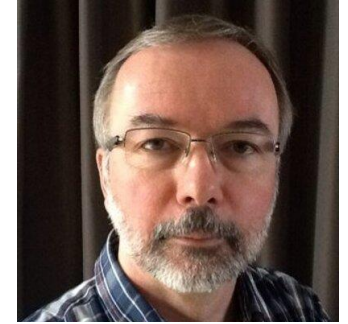
Jo De Cock

Administrateur-generaal RIZIV
Administrateur-général INAMI



Thibaut Duvillier

Adjunct-Administrateur-generaal KSZ en eHealth
Administrateur-général adjoint BCSS et eHealth



Koen Snyders

Administrateur-generaal RSZ
Administrateur-général de l' ONSS



Jean-Marc Vandenberghe

Administrateur-generaal HWV
Administrateur général de CAPAC



Pascale Lambin

Adjunct-administrateur-generaal FEDRIS
Administrateur général adjoint FEDRIS



Panel 2: Visie van de controleorganen



Manu Breynaert

Adviseur Governance FOD Sociale Zekerheid
Adviseur Governance SPF Sécurité Sociale



Gerda Buysse

Eerste-auditeur-revisor Financiële Audit Sociale Zekerheid
Premier auditeur-réviseur Audit Financier Sécurité Sociale



Daniel Fontana

Voorzitter van het Gemeenschappelijk
Auditcomité OISZ (GAC)
Président du Comité d'Audit Commun IPSS (CAC)



Patrick Robert

Verantwoordelijke van de Cel Sociale Zekerheid voor FOD BOSA
Responsable de la Cellule Sécurité Sociale au sein du SPF BOSA



Tom Auwers

Voorzitter van de FOD Volksgezondheid, Veiligheid van de
Voedselketen en Leefmilieu
Président du SPF Santé publique, Sécurité de la Chaîne
alimentaire et Environnement





Panel 2: Statement n°1

Visie van de
Controle-
organen

Les synergies dans les contrats d'administration mènent à plus d'efficacité et de performance mais elles comportent aussi un risque de perte d'autonomie pour chaque IPSS.

De synergieën in de bestuursovereenkomst leiden tot meer efficiëntie en performantie, maar kan tegelijkertijd een risico op een verlies aan autonomie voor ieder individuele OISZ betekenen.



Point de vue
des Administrateurs



Panel 2: Statement n°2

Visie van de
Controle-
organen

Le contrat d'administration n'a pas conduit à une simplification des procédures de contrôle (multiplicité des contrôles, acteurs multiples, ...)

De bestuursovereenkomst heeft niet geleid tot een vereenvoudiging van de controleprocedures (veelheid aan controle, diverse actoren, ...)



Point de vue
des Administrateurs



Panel 2: Statement n°3

Visie van de
Controle-
organen

La coproduction et la co-création avec les bénéficiaires (citoyens, entreprises, ...) doivent être intégrées dans les futurs contrats d'administration.

Coproductie en co-creatie met de gebruikers (burgers, bedrijven,...) moet geïntegreerd worden in de toekomstige bestuursovereenkomsten.

Point de vue
des Administrateurs





Panel 2: Statement n°4

L'absence d'incitants dans le système est une occasion manquée.

Visie van de
Controle-
organen

Het is een gemiste kans dat het systeem geen incentives bevat.

Point de vue
des Administrateurs





Panel 2: Statement n°5

Le contrat d'administration a conduit à une forte simplification administrative.

De bestuursovereenkomst heeft geleid tot een sterke Administratieve vereenvoudiging.

**Visie van de
Controle-
organen**

**Point de vue
des Administrateurs**



Conclusions

Conclusies

